

校長訪談

撰文：潘天惠
攝影：郭錫榮
alesiopoorn@hkej.com
部分圖片由受訪者提供

屹立於香港東離小西灣的中華基金中學，沒有宗教和政治背景，恍如漢堡包的外形，卻擁有巨無霸的內涵，坐擁環保徑、種子庫、中草藥園、人工沙漠、恐龍化石、未來教室、太陽能設備、地質及氣候變化資源中心等，令人目不暇給，儼如一個小型博物館，但大聲不代表無禮貌，裝潢豪華不代表土豪所為，古堡也不代表是貴族專利。

「千萬不要一竹篙打一船人，一般人覺得直資中學就是財雄勢大，其實是大眾誤解，我們也有拿綜援的學生獲得學費全免。」上任四年的中華基金中學校長區光榮感慨地說，現今社會的仇富氣氛濃烈，導致公眾對直資中學產生不必要的偏見。



中華基金中學的區光榮校長，站在金光閃閃的獎盃庫內，直言校長只是躲在學生身後鼓掌。

中華基金中學校長：直資非有錢人專利

創校十四年的中華基金中學，屬英文直資男女中學，提倡「立根中華文化，開拓國際視野，五育並重，發揮個人潛能」，辦學團體為中華歷史文化教育基金會。「2000年我們開校時選擇了直資模式，當年全港只有三間，不是傳統名校轉型而來。」區校長的開場白已嘗試解答記者內心的疑惑，「許多人覺得直資中學財雄勢大，不錯，我們可收學費，但其實是按政府每年的平均津貼計算出來，所得收入同一般津校差距不大。」

記者訪問前跟一般人的見解差不多，以為直資學生非常富貴，區校長不厭其煩地解釋：「直資中學由免費到每月六千幾元都有，很多學校收四、五千元，我每月收一千三百多元，有數得計，學費收入相當有限，而且資助時政府規定，學費的10%以上必須運用在獎學金和學費減免方面，拿綜援的學生也能入讀。」2008年金融海嘯後，中華基金中學決定減收學費，與港人共渡時艱，可惜傳媒往往對好人好事不感興趣。

「基於社會和輿論壓力，我們也不敢貿然加學費，同樣要面對成本壓力，(政策)好得意，你本身學費定得低，之後申請加價反而難度更大。」區校長對一般人的誤解，只能一笑置之，「港島地皮貴，我們話話係千禧校舍，卻是最細的千禧校舍，開校時面積只有5555平方米，尾二那間都大過我們千多平方米，地方不夠用，惟有自行籌款200萬元，2003年興建了一個戶外操場，但中間隔了另一間學校。」

學習理念與馬雲相同

區校長憶述創校時困難重重，像是不可能的任務，「最初收的學生平均成績是band 3.8(當時是band 1至5)，你想像到多麼不容易，當時我是副校長，我們的座右銘是『不能以往日的方式來教未來的孩子』，不斷說教的方式不合時宜，學生也聽不進耳。學校必須加強與學生討論、輔導，我們採取雙班主任制，三十班就有六十名班主任。」阿里巴巴集團主席馬雲在清華畢業禮演講時提醒學生，畢業證書只是一張紙，鼓勵學生終身學習，與區校長的觀念不謀而合。

「學校特色是於中一及中二課程中加入增益課程，訓練學生基本共通能力，放棄了金工、木工和家政，教導學生批判性思考。」學校設有二十七個聯課活動學會組織及四個制服團隊，學生必須選擇加入一至三個學會，增益課程主要為中一二學生而設，集中加強學生的專題研習、語言、學習技巧、創意、領袖培訓等。

站在獎盃庫內的區校長，為學生成就感到自豪：「我們不想同學死讀書，學校的排球隊、女乒乓球向來保持上佳成績，中銀杯盃的全港男女校排名，近十年有八年躋身前八，平均三四人就有一人入選校隊，而且校隊代表必須品行良好。」中華基金中學利用射擊訓練學生的集中力，過往更有同學揚威國際短道速滑，在體育發展方面，不在乎是否冷門項目。

「時間會變，核心價值永不變，學校須培養學生有承擔、誠信、責任感、禮貌、服務社區及正面的價值觀。」區校長承認新高中令學校肩負的責任愈來愈重，「高中生的接觸面寬了，中英數通外，多數人就選擇修兩科，我盡量在初中階段起擴闊學生的眼界，這才算真正的通識，而不是為了試卷上的通識。我覺得毋須每科做專題習作，所以為每個做一個綜合性大型習作，由一名老師帶六名學生，叫project-based learning。」

雖然區校長讀化學出身，但對時代的理解別有一番見地，「資訊科技發達，有調查說讀『學生升上大三時，課程內容已過時，證明教育行業不能因循守舊。』

「我們現在說『四代同堂』，就是寫信、通電話、寫電郵，到今天的學生是用WhatsApp、Line和微信溝通，社會不同了，小孩都是一個起兩個止，導致個人主義橫行，不僅與人相處，家長太過溺愛小孩是普遍現象，最壞情況是家人說DSE考得不好就去外國升學，試問學生怎會知恥近乎勇，就算離開香港也要抬頭行出去。」三言兩語，區校長道出當年輕人的致命傷，再用輕鬆語調針砭不良風氣，「我個人好反對補習，補習社經常強調教你考試技巧，計我話，考試哪有技巧，你



校園電視台的小小工作人員做事認真，即使區校長大駕光臨，依然沒有放慢手腳。



區校長(左二)與好友和同事，前往鴨咀海岸保護區考察。



區光榮校長是愛自然之人，對不同種類的花草樹木也有研究，圖為2004年在墨爾本與大樹合照。



區光榮小檔案

家庭狀況：已婚，育有一子及一女
學歷：香港大學理學士(主修化學)、澳洲新南威爾斯大學教育行政碩士
興趣：攝影、古典音樂、集郵、研究樹木及各類植物
執教科目：以前主要教化學，也曾教生物
喜愛作家：Thomas Pakenham
喜愛書籍：Thomas Pakenham的An Inconvenient Truth by Al Gore及Meetings with Remarkable Trees and Remarkable Trees of the World
座右銘：
1. Times Change, Values Don't.
2. ...to strive, to seek, to find and not to yield. (from the poem Ulysses by Alfred Lord Tennyson)



中華基金中學小檔案

成立年份：2000 類型：直資
宗教：無 學生性別：男女
教學語言：英文
學校佔地面積：約7460方呎
地址：柴灣小西灣富欣道九號

不讀書的話，什麼神功都是徒勞無功。」

教出全港六分一的A

隨着社會轉變，教師的難處有增無減，區校長說：「以前別人說老師是優差，假期多福利好，今天連的士司機也說『你唔做老師幾慘，而家啲細路好難教』，教育工作要有使命感才能孜孜不倦走下去。」記者問他使命感何時開始？他直言：「老老實實，小時候我沒想過入行，畢竟自己鍾情化學，讀化學的來來去去就是做化驗師之類，但畢業後到9月還未找到工，開始心急。」

「當時有位師兄在私校教，要找『替死鬼』，他準備轉去官校，又不想賠錢，就對我說『反正你未搵到工，不如你來教住先啦』。」區校長就這樣入了行，「第一日去到教中六，發現一個班房竟坐滿六十人，點名也要十多分鐘，唉，呢個肯定辛苦，惟有硬着頭皮做下去。」

「那班五十九個男，一個女，第二日，連那個女生也退學了。」區校長的說話讓記者嘆唯一笑，但設身處地會想哭，「再看全班成績表，六十個學生加埋得一個C，多是D同E。」然而，區校長勇往直前，「當時為了餬口，教完日校再教政府的夜校，上班時間曾經是朝七晚十一。」區校長愈教愈起勁，兩年後轉往官校。

「幸運地，政府派我去皇仁書院，一晃眼就十七年。」他清楚記得第一天返皇仁的情景，「學生見我是新老師，劈頭便問『阿Sir，你邊間學校轉來』，我說了校名後，全班足足五分鐘鴉雀無聲，沒人吭過一句。」

「官校舊時的不成文規矩是，新老師教中六的話，翌年就會被科主任裁走，一年後，校長召我入校長室，說收到一封學生寄來的信，心知不妙，我就搶先說『我已盡了力』……殊不知校長下一句是『你唔係驚，那封信是讚你的，他很喜歡你』……」

「結果我執教的兩班成績標青，可說是有生之年教得最好的學生，那年化學科A-Level我教出來的 distinction 佔全港六至七分一。」區校長說時眼睛炯炯，明顯有團火，「許多醫生、教授、律師司都是我教出來，叻學生很醒目，你教得好不好他們一眼分出。」

世事如棋，中華基金中學的創校校長周錫昌乃區校長的中學純數老師，「當周校長去皇仁做副校長時，碰巧我又去任教，既是朋友又是師徒，更是上司下屬，我從澳洲讀完碩士回港，他找我來這兒拍住上，也許我倆都積極發展優質教育，方向一致。」

當年皇仁的一名學生今日成為區校長的家庭醫生，有一天，他把往事說出來，「阿Sir，你知唔知我地點解當日全場靜晒？」

「不知。」

「我們當時心忖，為何學校會派出一名來自某某學校的老師來教我們？」

「哈哈。」

「路途知馬力，我們後來才知道阿Sir的實力。」最後，區校長一再強調做人應敢於嘗試：「記得這兒開校時，臨時加插了中二，他們雖然是其他學校不要的學生，但經努力後最終也取得不錯成績，最近見過他們，有些也成為專業人士，所以千祈別有未打先輸的心態。」光榮，不是視乎獎盃有幾閃、有幾重，而是你能挺胸入場，昂首離場。

相比其他直資中學，中華基金中學的面積不算大，但能夠善用空間，經多年努力後，堪稱全港綠化的校園之一，區光榮校長乃愛花草樹木之人，對校內的植物如數家珍。「我們有一口口號叫『一切從樹開始』，全校種植了八百多種植物，讓學生足不出校舍，便能零距離接觸到不同植物，有些更是香港罕見的品種。」區校長一邊帶記者參觀校園，一邊詳細解說，當中提到屹立在環保教育徑上的紫楸和白蘭樹，「我們有六棵紫楸，其他學校甚少見，而白蘭樹則是開校不久後，由家長斥資送贈。」

十佳科技教育學校

樓高幾層的白蘭樹，生長速度驚人，儼如與學校的發展並駕齊驅，一直隨校內的師生，所謂「大樹好遮陰」，學生每逢小息或放學之後，也可以在一片高樹的樹蔭下談天說地，別有一番情趣。

記者在環保徑的陣陣芳香中，恍若置身新界的郊野公園，區校長補充道：「我們是全港第一間中學使用二維碼記錄植物的資料，方便學生用手機哪一哪，就能夠找到所需資料，當時iPad都未可以拍照。」

貴為全國十佳科技教育創新學校，中華基金中學的溫室內，濕與乾交纏，區校長又送錢進記者口袋：「一邊是人工沙漠，種植了極旱的植物，另一邊則是恐龍時期已在地球出現的蕨類植物，需要在極潮濕的環境下生存。我們會把環保教育滲入每一科，例如讓學生每日一找一種植物的資料自學，後來發覺一切從樹開始的政策，間接帶動全校發展。」

莫怪乎老掉牙的一句話有云「十年樹木，百年樹人」，樹木與教育早就結下不解緣。



中華基金中學的中草藥園設在天台，由園丁悉心打理。